

Приложение № 1  
к протоколу Совета директоров  
ПАО «Россети Северо-Запад»  
от 29.06.2023 № 460/1

УТВЕРЖДЕНО  
Советом директоров  
ПАО «Россети Северо-Запад»  
от 29.06.2023 (протокол № 460/1)

**ПОЛИТИКА**  
**внутреннего аудита ПАО «Россети Северо-Запад»**  
(новая редакция)

**Содержание**

1	Общие положения.....	3
2	Термины и определения, обозначения и сокращения.....	5
3	Цели и задачи внутреннего аудита .....	6
4	Функции внутреннего аудита .....	7
5	Принципы реализации функции внутреннего аудита. Подотчетность внутреннего аудита .....	9
6	Требования к внутренним аудиторам.....	11
7	Полномочия и ответственность внутреннего аудита.....	11
8	Взаимодействие внутреннего аудита с заинтересованными сторонами.....	13
9	Контроль качества и оценка деятельности внутреннего аудита.....	15
10	Нормативное обеспечение деятельности внутреннего аудита.....	16
	Приложение – Кодекс этики внутренних аудиторов группы компаний «Россети».....	17

## 1 Общие положения

1.1 Политика внутреннего аудита ПАО «Россети Северо-Запад» (далее – Политика) разработана в целях определения основных принципов организации и функционирования внутреннего аудита в ПАО «Россети Северо-Запад» (далее – Общество), содействия в формировании единых подходов к построению, управлению и координации функции внутреннего аудита в группе компаний «Россети».

1.2 Настоящая Политика является внутренним нормативным документом Общества, разработанным в соответствии с требованиями законодательства Российской Федерации, а также с учетом общепризнанных практик и стандартов деятельности внутреннего аудита. При разработке Политики Общество руководствовалось следующими основными документами:

- Федеральным законом от 26.12.1995 № 208-ФЗ «Об акционерных обществах»;
- Федеральным законом от 26.03.2003 № 35-ФЗ «Об электроэнергетике»;
- Федеральным законом от 25.12.2008 № 273 «О противодействии коррупции»;
- Федеральным законом от 06.12.2011 № 402-ФЗ «О бухгалтерском учете»;
- Федеральным законом от 05.04.2013 № 41-ФЗ «О Счетной палате Российской Федерации»;
- приказом Министерства финансов Российской Федерации от 09.01.2019 № 2н «О введении в действие международных стандартов аудита на территории Российской Федерации и о признании утратившими силу некоторых приказов министерства финансов Российской Федерации»;
- Кодексом корпоративного управления, рекомендованным письмом Банка России от 10.04.2014 № 06-52/2463 «О Кодексе корпоративного управления»;
- Положением Банка России от 24.02.2016 № 534-П «О допуске ценных бумаг к организованным торгам»;
- Рекомендациями Банка России по организации управления рисками, внутреннего контроля, внутреннего аудита, работы комитета совета директоров (наблюдательного совета) по аудиту в публичных акционерных обществах, направленными публичным акционерным обществам информационным письмом от 01.10.2020 № ИН-06-25/143;
- Рекомендациями Минфина России № ПЗ-11/2013 «Организация и осуществление экономическим субъектом внутреннего контроля совершаемых фактов хозяйственной жизни, ведения бухгалтерского учета и составления бухгалтерской (финансовой) отчетности» (письмо Минфина России от 25.12.2013 № 07-04-15/57289);
- приказом Росимущества от 20.03.2014 № 86 «Об утверждении Методических рекомендаций по организации работы Комитетов по аудиту Совета директоров в акционерных обществах с участием Российской Федерации»;
- приказом Росимущества от 04.07.2014 № 249 «Об утверждении Методических рекомендаций по организации работы внутреннего аудита в акционерных обществах с участием Российской Федерации»;
- приказом Росимущества от 03.09.2014 № 330 «Об утверждении Методических рекомендаций по построению функции внутреннего аудита в холдинговых структурах с участием Российской Федерации»;
- Методическими указаниями Росимущества по подготовке внутренних нормативных документов, регламентирующих деятельность государственных корпораций и государственной компании, а также открытых акционерных обществ, указанных в распоряжении Правительства Российской Федерации от 23.01.2003 № 91-р (одобрены поручением Правительства Российской Федерации от 24.06.2015 № ИШ-П13-4148);
- Правилами листинга ПАО Московская Биржа, утвержденными Наблюдательным советом ПАО Московская Биржа;
- Международными основами профессиональной практики внутреннего аудита, принятыми Международным Институтом внутренних аудиторов (включая Международные профессиональные стандарты внутреннего аудита);
- Рекомендациями международных, национальных стандартов в области управления рисками и внутреннего контроля;
- Уставом Общества и другими внутренними нормативными документами Общества.

1.3 Политика, базирующаяся на лучших практиках, опыте передовых мировых и российских компаний, разработана в целях реализации положений:

- Стратегии развития электросетевого комплекса Российской Федерации, утвержденной распоряжением Правительства Российской Федерации от 03.04.2013 № 511-р;

- Политики внутреннего аудита ПАО «Россети».

1.4 Настоящая Политика определяет:

- цели и задачи внутреннего аудита;

- форму организации функции внутреннего аудита;

- функции внутреннего аудита;

- принципы реализации функции внутреннего аудита;

- подотчетность внутреннего аудита;

- полномочия внутреннего аудита;

- принципы, порядок и характер взаимодействия внутреннего аудита с заинтересованными сторонами;

- кодекс этики и требования к внутренним аудиторам группы компаний «Россети»;

- ответственность внутреннего аудита;

- подходы к обеспечению контроля качества и оценке деятельности внутреннего аудита;

- иные основные подходы и принципы, применяемые Обществом при реализации функции внутреннего аудита.

1.5 Реализация функции внутреннего аудита в Обществе осуществляется на основании единых подходов к построению, управлению и координации функции внутреннего аудита, установленных в группе компаний «Россети».

1.6 В целях оказания содействия в повышении эффективности управления группой компаний «Россети» в целом проверочные мероприятия и действия планируются и проводятся с учетом влияния рисков, связанных с проверяемыми процессами, не только на деятельность Общества, но и на деятельность группы в целом.

1.7 Для целей обеспечения реализации функции внутреннего аудита в группе компаний «Россети» на единой основе, постоянного мониторинга качества реализации функции и контроля ее независимости представители подразделения внутреннего аудита ПАО «Россети» имеют право участвовать в заседаниях Совета директоров Общества и Комитета по аудиту Совета директоров Общества при рассмотрении вопросов, связанных с построением и реализацией функции внутреннего аудита Общества.

1.8 Формой реализации функции внутреннего аудита в Обществе является создание подразделения внутреннего аудита (отдельного структурного подразделения) или привлечение независимой внешней организации (аутсорсинг), порядок выбора которой и заключения договора с которой регулируется Единым Стандартом закупок ПАО «Россети» (Положением о закупке), утвержденным Советом директоров «ПАО Россети» (решение о присоединении к Единому Стандарту закупок ПАО «Россети» принимается Советом директоров Общества). Решение о наиболее оптимальной форме реализации функции внутреннего аудита принимает Совет директоров Общества (далее - Совет директоров).

Создание, реорганизация и ликвидация подразделения внутреннего аудита, являющегося отдельным структурным подразделением Общества, осуществляются приказом Единоличного исполнительного органа Общества на основании решения Совета директоров с предварительным рассмотрением Комитетом по аудиту Совета директоров (далее – Комитет по аудиту).

Руководитель подразделения внутреннего аудита назначается на должность и освобождается от должности (не по инициативе работника) Единоличным исполнительным органом Общества на основании решения Совета директоров. К компетенции Совета директоров относятся предварительное одобрение решения единоличного исполнительного органа Общества о назначении, освобождении от должности (не по инициативе работника) руководителя подразделения внутреннего аудита, применении к нему дисциплинарных взысканий, а также утверждение условий трудового договора с руководителем внутреннего аудита, в т.ч. размер его вознаграждения (с учетом предварительного рассмотрения Комитетом по аудиту).

При выборе внешней организации для выполнения функции внутреннего аудита Общество должно убедиться в независимости и объективности, профессионализме и компетенции такой организации и персонала организации, вовлеченного во взаимодействие с Обществом.

1.9 Политика утверждается решением Совета директоров с учетом предварительного рассмотрения Комитетом по аудиту. Внесение изменений в Политику осуществляется в аналогичном порядке: на основании решения Совета директоров с учетом предварительного рассмотрения Комитетом по аудиту.

Инициаторами внесения изменений в Политику могут являться Совет директоров, Комитет по аудиту, Единоличный исполнительный орган, Правление, руководитель подразделения внутреннего аудита Общества, а также руководитель подразделения внутреннего аудита ПАО «Россети».

Разработку и подготовку предложений по внесению изменений в Политику осуществляет руководитель подразделения внутреннего аудита Общества.

Изменения в Политику вносятся в случаях:

- изменения законодательства Российской Федерации;
- изменения Международных основ профессиональной практики внутреннего аудита, принятых Международным Институтом внутренних аудиторов (включая Международные профессиональные стандарты внутреннего аудита);
- изменения организационной структуры и/или полномочий руководителей Общества;
- изменения целей, задач и функций внутреннего аудита;
- изменения полномочий и возникновения существенных ограничений в деятельности внутреннего аудита;
- необходимости внесения изменений в Политику по результатам оценки качества деятельности внутреннего аудита;
- возникновения иных условий/событий, оказывающих существенное влияние на деятельность внутреннего аудита.

1.10 В отношении дочерних и зависимых обществ Общества (далее – ДО) настоящая Политика содержит положения общего (методологического) характера.

Политика (в том числе отдельные положения Политики) рекомендуется для использования в ДО в качестве основы для разработки внутренних документов ДО, регламентирующих деятельность внутреннего аудита в ДО<sup>1</sup>.

## 2 Термины и определения, обозначения и сокращения

В настоящей Политике используются следующие термины с соответствующими определениями, а также обозначения и сокращения:

2.1 *Внутренний аудит*<sup>2</sup> – деятельность по предоставлению независимых и объективных гарантий и консультаций, направленная на совершенствование работы Общества. Внутренний аудит призван содействовать достижению поставленных целей Общества наиболее эффективным и экономически обоснованным способом, используя систематизированный и последовательный подход к оценке и повышению эффективности систем управления рисками и внутреннего контроля, и корпоративного управления.

В настоящей Политике термин «Внутренний аудит» используется для определения структурного подразделения, выполняющего функцию внутреннего аудита – подразделения внутреннего аудита. Для определения внутреннего аудита в качестве деятельности (функции) применяется термин «Функция внутреннего аудита».

<sup>1</sup> В этом случае, в целях соблюдения действующего законодательства, при разработке и утверждении Политики в соответствующем ДО исключаются все положения Политики, содержащие ссылки на ПАО «Россети Северо-Запад» как акционера ДО (в том числе на решения исполнительных органов управления и внутренние документы ПАО «Россети Северо-Запад»), а также ссылки на другие ДО, акционером которых является ПАО «Россети Северо-Запад».

<sup>2</sup> В соответствии с Определением внутреннего аудита, являющимся основным элементом Международных основ профессиональной практики внутреннего аудита (МОПП, IPPF), принятых Международным Институтом внутренних аудиторов.

2.2 *Предоставление гарантий* – объективный анализ имеющихся аудиторских доказательств в целях представления независимой оценки процессов корпоративного управления, управления рисками и контроля в Обществе.

2.3 *Предоставление консультаций* – деятельность внутреннего аудита по предоставлению консультаций, советов, рекомендаций, нацеленная на оказание помощи и совершенствование процессов корпоративного управления, управления рисками и внутреннего контроля, исключающая принятие внутренними аудиторами ответственности за управленческие решения.

2.4 *ПАО «Россети»* – Публичное акционерное общество «Федеральная сетевая компания – Россети»/ ПАО «Россети».

2.5 *Группа компаний «Россети»* – основной акционер Общества – ПАО «Россети» и дочерние и зависимые общества ПАО «Россети».

2.6 *Общество* – Публичное акционерное общество «Россети Северо-Запад».

2.7 *ДО* – дочерние и зависимые общества ПАО «Россети Северо-Запад» – юридические лица, в уставном капитале которых участвует Общество.

2.8 *CIA* – Certified Internal Auditor – Сертифицированный Внутренний Аудитор – международный сертификат для специалистов в области внутреннего аудита.

2.9 *IFAC* – International Federation of Accountants – Международная федерация бухгалтеров.

### **3 Цели и задачи внутреннего аудита**

3.1 Целью внутреннего аудита является содействие Совету директоров и исполнительным органам Общества в повышении эффективности управления Обществом, совершенствовании его финансово-хозяйственной деятельности, в том числе путем системного и последовательного подхода к анализу и оценке системы управления рисками и внутреннего контроля, и корпоративного управления как инструментов обеспечения разумной уверенности в достижении поставленных перед Обществом целей.

3.2 Для достижения цели внутренний аудит решает задачи по следующим направлениям:

3.2.1 Внедрение и применение единых подходов, установленных в группе компаний «Россети», к построению, управлению и координации функции внутреннего аудита в Обществе и ДО.

3.2.2 Проведение внутреннего аудита, участие в иных проверочных мероприятиях в Обществе и ДО.

3.2.3 Предоставление независимых и объективных гарантий в отношении надежности и эффективности системы управления рисками и внутреннего контроля, корпоративного управления, а также содействие исполнительным органам и работникам Общества в разработке и мониторинге исполнения процедур и мероприятий по совершенствованию системы управления рисками и внутреннего контроля, корпоративного управления Обществом.

3.2.4 Организация эффективного взаимодействия Общества с внешним аудитором Общества, Ревизионной комиссией Общества, а также с лицами, оказывающими услуги по консультированию в области управления рисками, внутреннего контроля и корпоративного управления.

3.2.5 Подготовка и предоставление Совету директоров (Комитету по аудиту) и исполнительным органам Общества (Единоличному исполнительному органу/Правлению) отчетов по результатам деятельности внутреннего аудита (в том числе включающих информацию о существенных рисках, недостатках, результатах и эффективности выполнения мероприятий по устранению выявленных недостатков, результатах выполнения плана деятельности внутреннего аудита, результатах оценки фактического состояния, надежности и эффективности системы управления рисками и внутреннего контроля, корпоративного управления).

3.3 В рамках внутренней и внешней оценок качества деятельности внутреннего аудита в Обществе проводится оценка соответствия целей и задач, определенных Политикой, целям и задачам, поставленным перед внутренним аудитом соответствующими органами управления Общества. Результаты оценки предоставляются Совету директоров (Комитету по аудиту), в том числе для рассмотрения вопроса о необходимости внесения изменений в Политику.

3.4 При организации внутреннего аудита Общество стремится применять основные принципы и подходы, отраженные в Кодексе корпоративного управления (рекомендован письмом Банка России от 10.04.2014 № 06-52/2463), в Методических рекомендациях по организации работы внутреннего аудита в акционерных обществах с участием Российской Федерации (утверждены приказом Росимущества от 04.07.2014 № 249), в Методических рекомендациях по построению функции внутреннего аудита в холдинговых структурах с участием Российской Федерации (приказ Росимущества от 03.09.2014 № 330), в информационном письме Банка России от 01.10.2020 № ИН-06-25/143 «О рекомендациях по организации управления рисками, внутреннего контроля, внутреннего аудита, работы комитета совета директоров (наблюдательного совета) по аудиту в публичных акционерных обществах».

#### **4 Функции внутреннего аудита**

Для достижения целей и решения поставленных задач внутренний аудит осуществляет следующие функции:

4.1 В части внедрения и применения единых подходов, установленных в группе компаний «Россети», к построению, управлению и координации функции внутреннего аудита в Обществе и ДО:

4.1.1 Разработка предложений по наиболее оптимальной форме реализации функции внутреннего аудита в Обществе и ДО.

4.1.2 Осуществление деятельности по внедрению в Обществе единых принципов построения функции внутреннего аудита и оценки реализации функции внутреннего аудита, установленных в группе компаний «Россети».

4.1.3 Разработка и внедрение методологических документов, регламентирующих деятельность внутреннего аудита (политик, положений, регламентов, методик, инструкций и иных документов) в соответствии с методологическими документами, разработанными ПАО «Россети».

4.1.4 Формирование предложений по разработке документов, определяющих единые подходы и принципы в группе компаний «Россети» к построению, управлению и координации функции внутреннего аудита, участие в рабочих группах по разработке документов по нормативному обеспечению деятельности внутреннего аудита.

4.1.5 Организация и проведение мероприятий по автоматизации деятельности внутреннего аудита Общества и ДО.

4.2 В части проведения внутреннего аудита, участия в иных проверочных мероприятиях в Обществе и ДО:

4.2.1 Планирование, организация и проведение внутренних аудитов бизнес-процессов (направлений деятельности), бизнес-функций, проектов/планов/программ, структурных и обособленных подразделений и иных объектов проверки Общества по вопросам обеспечения:

- соблюдения требований законодательства, отраслевых нормативных правовых актов, внутренних регламентов, стандартов и иных внутренних документов (за исключением технических регламентов, стандартов и правил, регулирующих деятельность по эксплуатации электросетевых объектов), договорных обязательств;

- выполнения поручений государственных органов Российской Федерации по вопросам функционирования и развития электросетевого комплекса;

- выполнения решений/указаний (поручений) органов управления, требований организационно-распорядительных документов и иных внутренних документов;

- эффективности, экономичности и результативности деятельности;

- надежности, достоверности, полноты и своевременности подготовки бухгалтерской (финансовой) и управленческой отчетности;

- сохранности активов.

4.2.2 Реализация практики проведения тематических аудитов, проводимых всеми компаниями, входящими в группу компаний «Россети», по конкретной теме в соответствии с единой программой аудита.

4.2.3 Проведение проверок, выполнение других заданий по поручению Совета директоров (Комитета по аудиту) и/или исполнительных органов Общества по вопросам, относящимся к компетенции внутреннего аудита.

4.2.4 Организация, планирование, обеспечение проведения ревизионных проверок ДО.

4.2.5 Участие в деятельности ревизионных комиссий ДО работников подразделения внутреннего аудита Общества в качестве избранных членов ревизионных комиссий или приглашенных экспертов.

4.2.6 Инициирование, организация, участие в специализированных (служебных) проверках по фактам злоупотреблений (мошенничества), причинения Обществу и ДО ущерба, нецелевого, неэффективного использования ресурсов и по другим фактам недобросовестных/противоправных действий работников и третьих лиц.

4.2.7 Информирование Совета директоров (Комитета по аудиту), Единоличного исполнительного органа/Правления о результатах проверок, представление рекомендаций по устранению нарушений и недостатков, выявленных в ходе проверок, и предложений по повышению эффективности и результативности системы управления рисками и внутреннего контроля, корпоративного управления, по совершенствованию деятельности Общества и ДО.

4.2.8 Мониторинг выполнения планов корректирующих мероприятий, направленных на устранение нарушений и недостатков, выявленных в ходе проверок, и реализацию рекомендаций и предложений по совершенствованию деятельности Общества и ДО.

4.2.9 Организация и проведение пост-аудитов в отношении бизнес-процессов (направлений деятельности), бизнес-функций, проектов/планов/программ, структурных и обособленных подразделений и иных объектов проверки.

4.3 В части предоставления независимых и объективных гарантий в отношении надежности и эффективности системы управления рисками и внутреннего контроля, корпоративного управления, а также содействия исполнительным органам и работникам Общества в разработке и мониторинге исполнения процедур и мероприятий по совершенствованию системы управления рисками и внутреннего контроля, корпоративного управления Обществом:

4.3.1 Оценка надежности и эффективности системы управления рисками и внутреннего контроля включая:

- оценку зрелости компонентов системы управления рисками и внутреннего контроля в Обществе для эффективного управления рисками, в том числе по вопросам организации процессов, постановки целей и задач, реализации положений политики в области управления рисками и внутреннего контроля, средств автоматизации, нормативно-методологического обеспечения, взаимодействия структурных подразделений в рамках системы управления рисками и внутреннего контроля, отчетности, инфраструктуры, включая организационную структуру, и т.п.;

- оценку состояния контрольной среды в Обществе;

- оценку процесса постановки целей в Обществе, в том числе определение адекватности критериев, применяемых для анализа степени исполнения (достижения) поставленных целей;

- выявление недостатков системы управления рисками и внутреннего контроля, которые не позволили (не позволяют) достичь поставленных целей;

- оценку процесса управления рисками, в том числе оценку полноты идентификации и корректности оценки рисков на всех уровнях управления Общества, оценку своевременности и достаточности мер реагирования на риски и их удержания в пределах риск-аппетита Общества, оценку вопросов организации, построения и выполнения встроенных в процессы внутренних контролей (контрольных процедур) их эффективности, а также и иных мероприятий по управлению рисками, включая эффективность использования выделенных на эти цели ресурсов;

- оценку процесса организации мониторинга системы управления рисками и внутреннего контроля в Обществе, в том числе результатов внедрения (реализации) мероприятий по устранению нарушений и недостатков, а также результатов совершенствования системы управления рисками и внутреннего контроля;

- проведение анализа информации о реализовавшихся рисках в Обществе (в том числе



выявленных по результатам проверок нарушениях, фактах недостижения поставленных целей, фактах судебных разбирательств и других);

- оценку вопросов организации информационного взаимодействия (процесса обмена информацией) в Обществе, в том числе вопросов сбора и обмена информацией о рисках внутри Общества.

4.3.2 Оценка корпоративного управления, включая:

- проверку соблюдения этических принципов и корпоративных ценностей Общества;

- проверку порядка постановки целей Общества и мониторинга/контроля их достижения;

- проверку уровня нормативного обеспечения и процедур информационного взаимодействия (в том числе, по вопросам управления рисками и внутреннего контроля) на всех уровнях управления Общества, включая взаимодействие с заинтересованными сторонами;

- проверку обеспечения прав акционеров, в том числе подконтрольных компаний, и эффективности взаимоотношений с заинтересованными сторонами;

- проверку процедур раскрытия информации о деятельности Общества.

4.3.3 Предоставление консультаций исполнительным органам Общества по вопросам внутреннего контроля, управления рисками и корпоративного управления (при сохранении независимости и объективности внутреннего аудита).

4.4 Функции внутреннего аудита в части организации эффективного взаимодействия Общества с внешним аудитором Общества, Ревизионной комиссией Общества, а также с лицами, оказывающими услуги по консультированию в области управления рисками, внутреннего контроля и корпоративного управления, отражены в разделе 8 «Взаимодействие внутреннего аудита с заинтересованными сторонами» настоящей Политики.

4.5 Функции внутреннего аудита в части подготовки и предоставления Совету директоров (Комитету по аудиту) и исполнительным органам Общества (Единоличному исполнительному органу/Правлению) отчетов по результатам деятельности внутреннего аудита отражены в разделе 8 «Взаимодействие внутреннего аудита с заинтересованными сторонами» настоящей Политики.

4.6 Внутренний аудит осуществляет иные функции, направленные на достижение целей и решение задач, определенных настоящей Политикой.

## **5 Принципы реализации функции внутреннего аудита. Подотчетность внутреннего аудита**

5.1 Реализация функции внутреннего аудита в Обществе осуществляется на основании соблюдения следующих основных принципов:

- независимость;
- честность;
- объективность;
- конфиденциальность;
- профессиональная компетентность.

Указанные принципы раскрыты в Кодексе этики внутренних аудиторов группы компаний «Россети» (приложение к настоящей Политике).

5.2 При реализации функции внутреннего аудита независимость достигается путем разграничения функциональной и административной подчиненности внутреннего аудита.

Внутренний аудит функционально подчинен Совету директоров, а административно – Единоличному исполнительному органу Общества.

5.2.1 Совет директоров в рамках своей компетенции, определенной Уставом Общества, осуществляет контроль и организацию деятельности подразделения внутреннего аудита, в том числе:

- утверждает настоящую Политику и изменения в Политику;
- ежегодно утверждает план деятельности внутреннего аудита, отчет о выполнении плана деятельности внутреннего аудита и бюджет подразделения внутреннего аудита;
- предварительно одобряет решения единоличного исполнительного органа Общества о

назначении, освобождении от должности (не по инициативе работника) руководителя подразделения внутреннего аудита, применении к нему дисциплинарных взысканий, а также утверждает условия трудового договора с руководителем внутреннего аудита, в т.ч. размер его вознаграждения;

- рассматривает существенные ограничения полномочий внутреннего аудита или иные ограничения, способные негативно повлиять на осуществление деятельности внутреннего аудита.

5.2.2 Информация о ходе выполнения плана деятельности внутреннего аудита и результатах реализации функции внутреннего аудита, а также о других аспектах, затрагивающих деятельность внутреннего аудита, предоставляется Комитету по аудиту не реже одного раза в квартал.

Руководитель подразделения внутреннего аудита не реже одного раза в квартал проводит встречи с Комитетом по аудиту или его председателям по вопросам, относящимся к компетенции внутреннего аудита.

5.2.3 Административная подчиненность внутреннего аудита Единоличному исполнительному органу Общества предусматривает, в том числе:

- выделение необходимых средств в рамках утвержденного бюджета на осуществление внутреннего аудита;

- получение отчетов о деятельности внутреннего аудита;

- администрирование политик и процедур деятельности подразделения внутреннего аудита;

- оказание поддержки во взаимодействии подразделения внутреннего аудита с подразделениями Общества и ДО.

5.3 Обеспечение независимости и объективности внутреннего аудита в Обществе осуществляется посредством:

5.3.1 Прямого доступа руководителя подразделения внутреннего аудита к Совету директоров (Комитету по аудиту), Единоличному исполнительному органу.

5.3.2 Разграничения полномочий и обязанностей внутреннего аудита от деятельности других структурных подразделений Общества, включая следующее:

- на руководителя подразделения внутреннего аудита не могут быть возложены обязанности, не связанные с осуществлением внутреннего аудита;

- в состав структурного подразделения внутреннего аудита не могут входить подразделения и работники, деятельность которых не связана с осуществлением внутреннего аудита.

5.3.3 Отсутствия ограничения полномочий внутреннего аудита, в том числе при определении плана деятельности внутреннего аудита и объемов проводимых аудиторских проверок, прав доступа к документации, сотрудникам и активам Общества, ресурсных ограничений на осуществление внутреннего аудита.

5.3.4 Обеспечения индивидуальной объективности и независимости внутренних аудиторов посредством проведения мероприятий, направленных на предотвращение потенциальных и существующих конфликтов интересов и предвзятого отношения, включая запрет на проведение проверки тех областей, за которые аудитор нес ответственность в течение года, предшествующего проверке, оценку внутреннего аудита.

5.4 Внутренний аудит не отменяет и не дублирует функции других работников и подразделений Общества и ДО, в том числе в части осуществления ими функций текущего и превентивного контроля. Внутренний аудит не вправе участвовать в согласовании и принятии решений в рамках осуществления финансово-хозяйственной деятельности Общества и ДО.

5.5 Общество внедряет риск-ориентированный подход к осуществлению функции внутреннего аудита, предусматривающий планирование и проведение проверочных мероприятий на основе оценки рисков - для концентрации внимания на наиболее уязвимых объектах и направлениях деятельности (переход от «периодических» проверок к проверкам по ключевым проблемам и вопросам).

5.6 При проведении аудиторской проверки должны соблюдаться подходы, предусматривающие оптимальное соотношение применяемых методов и ресурсов, а также разумную достаточность объема и характера используемых аудиторских процедур для достижения целей аудиторской проверки.

5.7 Общество стремится к тому, чтобы затраты на внутренний аудит не превышали

преимуществ, полученных в результате осуществления проверочной деятельности.

## **6 Требования к внутренним аудиторам**

К работникам подразделения внутреннего аудита – внутренним аудиторам предъявляются следующие требования:

### **6.1 Требования к квалификации.**

Внутренние аудиторы, предпочтительно, должны иметь:

- высшее экономическое (финансовое) или юридическое образование, полученное в российских учреждениях высшего образования, имеющих государственную аккредитацию, общепризнанных зарубежных учреждениях высшего образования;

- аттестат аудитора / аттестат профессионального бухгалтера, выданный в соответствии с требованиями законодательства Российской Федерации, или сертификат CIA Международного Института внутренних аудиторов / квалификацию внутреннего аудитора, подтвержденную Международной федерацией бухгалтеров – IFAC, или иные аналогичные аттестаты/сертификаты/свидетельства/дипломы;

- необходимые для достижения целей и выполнения задач внутреннего аудита знания и навыки, в том числе о ключевых рисках и процедурах контроля, об отраслевой специфике в объеме, достаточном для выполнения поставленных задач;

- членство в профессиональной ассоциации внутренних аудиторов.

### **6.2 Требования к личностным качествам.**

Внутренние аудиторы должны обладать совокупностью следующих личностных качеств:

- безупречная деловая (профессиональная) репутация;

- порядочность – быть правдивым, искренним, честным, сдержанным и благоразумным;

- открытость – воспринимать альтернативные идеи или точки зрения;

- дипломатичность – уметь тактично взаимодействовать с людьми;

- внимательность и наблюдательность - замечать характерные и существенные детали;

- упорство – быть настойчивым, ориентированным на достижение целей;

- решительность – своевременно принимать решения на основе логических соображений и анализа;

- самостоятельность – действовать и выполнять свои функции независимо, в то же время результативно сотрудничать с другими.

### **6.3 Требования по соблюдению Кодекса этики внутренних аудиторов.**

При выполнении своих профессиональных обязанностей внутренний аудитор должен руководствоваться Кодексом этики внутренних аудиторов группы компаний «Россети» (приложение к настоящей Политике). Оценка соответствия деятельности внутренних аудиторов требованиям Кодекса этики проводится в соответствии с Программой оценки (гарантии) и повышения качества деятельности внутреннего аудита, разработанной и применяемой в Обществе.

## **7 Полномочия и ответственность внутреннего аудита**

7.1 При осуществлении своей деятельности руководитель и работники подразделения внутреннего аудита обладают следующими полномочиями:

7.1.1 Получать беспрепятственный доступ к любым активам, документам, бухгалтерским записям, информационным системам и ресурсам, и другой информации о деятельности Общества и ДО (в том числе в электронном виде) в рамках выполнения своих должностных обязанностей, а также копировать соответствующие документы и информацию.

7.1.2 Использовать информационные ресурсы и программное обеспечение для целей внутреннего аудита.

7.1.3 Запрашивать в Обществе и ДО и своевременно получать в письменной форме (на бумажном или электронном носителе) документы, материалы, объяснения и другую информацию в

соответствии с задачами проверок<sup>3</sup>.

7.1.4 Получать доступ во все здания, сооружения, помещения, кабинеты, площади производственного, хозяйственного и бытового назначения Общества и ДО для выполнения задач внутреннего аудита.

7.1.5 Осуществлять фото- и видеосъемку и производить звукозапись в ходе проведения проверки.

7.1.6 Проводить интервью с работниками Общества и ДО (с предварительным информированием руководителя работника) по вопросам, связанным с реализацией задач и функций внутреннего аудита.

7.1.7 Получать необходимое содействие со стороны работников Общества и ДО в рамках проведения проверок, в том числе внеплановых, и осуществления иной деятельности внутреннего аудита.

7.1.8 Запрашивать в Обществе и ДО любую информацию, необходимую для контроля хода выполнения плана корректирующих мероприятий по устранению нарушений и недостатков, выявленных по результатам проверок, и анализа результативности корректирующих мероприятий.

7.1.9 Участвовать в совещаниях и заседаниях рабочих органов Общества (комитетов, комиссий, рабочих групп и т.п.) при условии сохранения баланса независимости и объективности внутреннего аудита и не вовлеченности в операционную деятельность Общества.

7.1.10 Разрабатывать и вносить предложения по вопросам профессиональной подготовки, переподготовки и повышения квалификации внутренних аудиторов.

7.1.11 Требовать у лиц ответственных за устранение выявленных нарушений и недостатков:

- своевременной разработки, утверждения и исполнения планов мероприятий по устранению выявленных нарушений и недостатков;
- своевременного предоставления отчетов о статусе выполнения мероприятий;
- предоставления уточняющей или подтверждающей информации и документов по статусу выполнения планов мероприятий.

7.1.12 Осуществлять иные действия необходимые для достижения целей и решения задач внутреннего аудита.

7.2 Руководитель подразделения внутреннего аудита имеет право:

7.2.1 Участвовать в заседаниях/совещаниях Совета директоров, Комитетов Совета директоров, исполнительных органов Общества.

7.2.2 Знакомиться с текущими и перспективными планами/программами деятельности, отчетами о выполнении планов и программ, проектами решений и решениями Совета директоров, Комитетов Совета директоров и исполнительных органов Общества.

7.2.3 Привлекать в порядке, установленном внутренними документами Общества, работников структурных подразделений Общества и ДО в качестве экспертов, сторонних экспертов для решения отдельных задач в рамках деятельности внутреннего аудита.

7.3 В целях исключения возникновения конфликта интересов руководитель и работники подразделения внутреннего аудита должны воздерживаться от:

7.3.1 Проведения проверки тех областей деятельности, за которые они несли ответственность в течение года, предшествующего проверке.

7.3.2 Участия в проверках и иных заданиях в случае наличия финансовой, имущественной, родственной или какой-либо иной заинтересованности в деятельности объектов проверки.

7.3.3 Участия в какой-либо деятельности, которая могла бы нанести ущерб их беспристрастности или восприниматься как наносящая такой ущерб.

7.3.4 Руководства работниками других подразделений за исключением случаев, когда эти работники назначены участвовать в выполнении проверки или других заданиях в рамках деятельности внутреннего аудита.

7.4 Руководитель и работники подразделения внутреннего аудита в рамках выполнения планов деятельности должны применять Международные основы профессиональной практики

---

<sup>3</sup> Указанные документы и информация должны быть представлены в срок не позднее 2 (двух) рабочих дней с даты получения запроса, если в запросе не установлен иной срок.

внутреннего аудита, принятые Международным Институтом внутренних аудиторов, включая основные принципы профессиональной практики внутренних аудиторов, Кодекс этики, Стандарты и Определение внутреннего аудита.

7.5 Руководитель и работники подразделения внутреннего аудита не имеют права:

7.5.1 Не раскрывать все известные им существенные факты, которые в случае сокрытия могут исказить данные аудиторского отчета.

7.5.2 Использовать или разглашать конфиденциальную информацию без соответствующих на то полномочий, за исключением тех случаев, когда разглашение такой информации предусмотрено требованиями законодательства.

7.6 В случае возникновения существенных ограничений полномочий подразделения внутреннего аудита или иных ограничений, способных негативно повлиять на деятельность внутреннего аудита, а также конфликта интересов работники подразделения внутреннего аудита информируют об указанных фактах руководителя подразделения внутреннего аудита, который в свою очередь информирует Совет директоров (Комитет по аудиту), Единоличный исполнительный орган Общества, а также руководителя подразделения внутреннего аудита ПАО «Россети».

7.7 В случае передачи аутсорсинговой компании права осуществления отдельных проверок или отдельных задач внутреннего аудита Общества, ответственность за их выполнение и результаты возлагается на руководителя подразделения внутреннего аудита Общества.

7.8 Руководитель подразделения внутреннего аудита несет ответственность за формирование заключения о надежности и эффективности управления рисками и внутреннего контроля, эффективности корпоративного управления в Обществе.

7.9 Ответственность руководителя и работников подразделения внутреннего аудита определяется условиями трудовых договоров, должностными инструкциями, положением о подразделении внутреннего аудита, иными организационно-распорядительными, внутренними нормативными документами Общества и включает в себя (но не ограничивается) ответственность за некачественное и несвоевременное выполнение возложенных на них задач и функций, невыполнение требований трудовой дисциплины, утерю и/или порчу материальных ценностей и документов, разглашение сведений, составляющих тайну, охраняемую законами Российской Федерации и внутренними документами Общества.

## **8 Взаимодействие внутреннего аудита с заинтересованными сторонами**

8.1 Внутренний аудит в рамках своей деятельности осуществляет взаимодействие с Советом директоров (Комитетом по аудиту) по следующим основным направлениям:

8.1.1 Проведение внутренних аудитов на основании плана деятельности внутреннего аудита, утвержденного Советом директоров (предварительно рассмотренного Комитетом по аудиту).

8.1.2 Проведение иных проверок, выполнение других заданий в соответствии с решениями/поручениями Совета директоров (Комитета по аудиту) в пределах компетенции внутреннего аудита.

8.1.3 Реализация права руководителя подразделения внутреннего аудита на участие в заседаниях Совета директоров (Комитетов при Совете директоров), а также прямого доступа к Совету директоров (Комитету по аудиту).

8.1.4 Обеспечение предварительного рассмотрения Комитетом по аудиту (для дальнейшего вынесения на утверждение Советом директоров) плана деятельности внутреннего аудита, отчета о выполнении плана деятельности внутреннего аудита и бюджета подразделения внутреннего аудита, а также политики/изменений в политику Общества в области внутреннего аудита.

8.1.5 Представление Комитету по аудиту отчетов о ходе выполнения плана деятельности внутреннего аудита (в том числе включающих информацию о результатах отдельных аудиторских и ревизионных проверок, выявленных существенных рисках, недостатках, результатах и эффективности выполнения мероприятий по устранению выявленных недостатков, о результатах реализации функции внутреннего аудита, а также о других аспектах, затрагивающих деятельность внутреннего аудита).

8.1.6 Обеспечение вынесения на рассмотрение Совета директоров (Комитета по аудиту) результатов ежегодной оценки состояния и эффективности системы управления рисками и внутреннего контроля, корпоративного управления, основных тенденций в деятельности Общества и ДО; практики реализации функции внутреннего аудита в Обществе, в том числе информации о наличии/отсутствии ограничений деятельности и об обеспечении независимости внутреннего аудита и достаточности ресурсного обеспечения.

8.1.7 Проведение не реже одного раза в квартал встречи руководителя подразделения внутреннего аудита с Комитетом по аудиту или его председателем по вопросам, относящимся к компетенции внутреннего аудита.

8.1.8 Предоставление Совету директоров (Комитету по аудиту) результатов внутренней и внешней оценок качества деятельности внутреннего аудита.

8.2 Внутренний аудит осуществляет взаимодействие (не реже одного раза в год) с исполнительными органами Общества по следующим основным направлениям (при сохранении баланса независимости и объективности внутреннего аудита и невовлеченности в операционную деятельность Общества):

8.2.1 Проведение проверок, выполнение других заданий в соответствии с планом деятельности внутреннего аудита и поручениями исполнительных органов Общества (в пределах компетенции внутреннего аудита).

8.2.2 Реализация права руководителя подразделения внутреннего аудита на участие в совещаниях/заседаниях исполнительных органов Общества, а также прямого доступа к Единоличному исполнительному органу Общества.

8.2.3 Информирование о результатах проверок, представление рекомендаций по устранению нарушений и недостатков, выявленных в ходе проверок, и предложений по повышению эффективности и результативности системы управления рисками и внутреннего контроля, корпоративного управления, по совершенствованию деятельности Общества и ДО.

8.3 Внутренний аудит осуществляет взаимодействие с внешним аудитором Общества по следующим основным направлениям:

8.3.1 Оценка качества работы внешнего аудитора, подготовка заключения по результатам данной оценки, представление результатов оценки для рассмотрения Комитетом по аудиту, обеспечение информирования заинтересованных лиц.

8.3.2 Участие в определении отборочных и квалификационных критериев, рассмотрении конкурсной документации, определении существенных условий договора и проведении открытого конкурса по выбору внешнего аудитора Общества.

8.3.3 Оказание содействия внешнему аудитору в предоставлении информации о состоянии системы управления рисками и внутреннего контроля в Обществе.

8.3.4 Участие в обсуждении выводов внешнего аудитора о состоянии системы управления рисками и внутреннего контроля.

8.3.5 Участие в урегулировании разногласий, возникающих в ходе внешних аудиторских проверок.

8.3.6 Проведение не реже одного раза в год встреч с внешним аудитором Общества, в частности при проведении оценки заключения внешнего аудитора по бухгалтерской (финансовой) отчетности Общества.

8.4 Внутренний аудит осуществляет взаимодействие с Ревизионной комиссией Общества по следующим основным направлениям:

8.4.1 Организация и координация взаимодействия структурных подразделений Общества с Ревизионной комиссией Общества.

8.4.2 Подготовка и предоставление информации и заключений в рамках компетенции внутреннего аудита.

8.4.3 Организационное сопровождение деятельности Ревизионной комиссии.

8.4.4 Организация разработки корректирующих мероприятий по результатам ревизионных проверок, направленных на устранение выявленных нарушений/ недостатков и реализацию рекомендаций Ревизионной комиссии.

8.4.5 Контроль за исполнением корректирующих мероприятий, направленных на устранение выявленных нарушений/недостатков и реализацию рекомендаций Ревизионной комиссии.

8.5 Внутренний аудит взаимодействует с подразделением (подразделениями), осуществляющим методологическое обеспечение и координацию деятельности по внутреннему контролю и управлению рисками, в том числе по обмену информацией по рискам, построению контрольных процедур, выполнению установленных в Обществе требований и процедур.

8.6 Внутренний аудит взаимодействует с другими участниками системы управления рисками и внутреннего контроля Общества по вопросам, относящимся к компетенции внутреннего аудита, а также с иными заинтересованными сторонами, осуществляющими мониторинг и оценку системы управления рисками и внутреннего контроля по отдельным направлениям деятельности.

8.7 В целях формирования и применения единых подходов к построению, управлению и координации функции внутреннего аудита в группе компаний «Россети» подразделение внутреннего аудита Общества осуществляет взаимодействие с подразделением внутреннего аудита ПАО «Россети» – акционера Общества, ответственного за реализацию Стратегии развития электросетевого комплекса Российской Федерации, утвержденной распоряжением Правительства Российской Федерации от 03.04.2013 № 511-р, по следующим основным направлениям (с учетом соблюдения законодательства об акционерных обществах, корпоративных требований и ограничений):

8.7.1 Участие в разработке единых требований к подходам по реализации функции внутреннего аудита в группе компаний «Россети».

8.7.2 Инициирование разработки и своевременной актуализации Устава Общества, Положения о Комитете по аудиту Совета директоров Общества, Политики внутреннего аудита Общества и других нормативных документов Общества в части вопросов контроля, организации и функционирования внутреннего аудита.

8.7.3 Участие в разработке единых документов методологического характера (методик, инструкций, положений, стандартов и иных документов), определяющих подходы и принципы осуществления функции внутреннего аудита и регламентирующих деятельность внутреннего аудита.

8.7.4 Реализация практики проведения тематических аудитов компаниями, входящими в группу компаний «Россети», по конкретной теме в соответствии с единой программой аудита.

8.8 Руководитель подразделения внутреннего аудита разрабатывает схему (карту) взаимодействия субъектов внутреннего контроля и иных заинтересованных сторон, осуществляющих мониторинг и оценку системы внутреннего контроля по отдельным направлениям деятельности («карту гарантий») - документ, определяющий сферы ответственности субъектов системы управления рисками и внутреннего контроля, и иных заинтересованных сторон в отношении отдельных рисков компании.

8.9 Внутренний аудит взаимодействует с государственными надзорными органами, а также с иными заинтересованными сторонами в порядке, предусмотренном законодательством Российской Федерации и соответствующими внутренними нормативными документами Общества, по вопросам, относящимся к компетенции внутреннего аудита.

## **9 Контроль качества и оценка деятельности внутреннего аудита**

9.1 В целях обеспечения надлежащего контроля и оценки деятельности внутреннего аудита, а также выявления направлений ее совершенствования руководитель внутреннего аудита обеспечивает разработку, утверждение и внедрение программы оценки (гарантии) и повышения качества внутреннего аудита, в рамках которой осуществляются:

9.1.1 Непрерывный мониторинг качества деятельности внутреннего аудита.

9.1.2 Периодические внутренние и внешние оценки качества деятельности внутреннего аудита.

9.2 При проведении непрерывного (текущего) мониторинга качества руководитель внутреннего аудита осуществляет:

9.2.1 Надзор над выполнением проверок и иной деятельностью внутреннего аудита.

9.2.2 Выборочную экспертную оценку рабочих документов, сформированных в ходе выполнения проверки, в том числе проверку полноты отражения необходимых аудиторских доказательств по наблюдениям и выводам, сделанным в ходе выполнения аудиторских процедур.

9.2.3 Взаимодействие с проверяемыми подразделениями и другими заинтересованными сторонами по вопросам, относящимся к компетенции внутреннего аудита.

9.2.4 Иные действия необходимые для непрерывного (текущего) анализа и оценки деятельности внутреннего аудита.

9.3 Периодические внутренние оценки качества работы внутреннего аудита проводятся внутренним аудитом посредством самооценки не реже одного раза в год.

9.4 Внешняя оценка качества деятельности внутреннего аудита производится независимым внешним экспертом не реже одного раза в пять лет.

9.5 Результаты внутренней и внешней оценок предоставляются Совету директоров (Комитету по аудиту).

## **10 Нормативное обеспечение деятельности внутреннего аудита**

Регламентация деятельности внутреннего аудита осуществляется в Обществе посредством разработки, утверждения и внедрения следующих основных документов, базирующихся на типовых документах, утвержденных ПАО «Россети»:

- Настоящей Политики;
- Кодекса этики внутренних аудиторов группы компаний «Россети», устанавливающего принципы и ожидания, определяющие поведение внутренних аудиторов при выполнении своих должностных обязанностей;
- Положения о подразделении внутреннего аудита, являющегося организационным и кадровым документом Общества и определяющего организационные вопросы деятельности внутреннего аудита;
- Должностных инструкций работников подразделения внутреннего аудита;
- Руководства по планированию деятельности внутреннего аудита;
- Руководства по проведению внутренних аудиторских проверок;
- Программы оценки (гарантии) и повышения качества деятельности внутреннего аудита;
- Схемы (карты) взаимодействия внутреннего аудита с субъектами системы внутреннего контроля и иных заинтересованных сторон, осуществляющих мониторинг и оценку системы внутреннего контроля по отдельным направлениям деятельности («карты гарантий»);
- Методик, инструкций, положений, стандартов и иных документов, определяющих подходы и принципы осуществления функции внутреннего аудита и регламентирующих деятельность внутреннего аудита.



## Приложение

### Кодекс этики внутренних аудиторов группы компаний «Россети»

#### **ПРИНЦИПЫ**

Внутренние аудиторы должны придерживаться следующих принципов.

##### **1 Честность.**

Честность внутреннего аудитора является фундаментом, на котором основывается доверие к мнению аудитора.

##### **2 Объективность.**

Внутренние аудиторы демонстрируют наивысший уровень профессиональной объективности в процессе сбора, оценки и передачи информации об объекте аудита. Внутренние аудиторы делают взвешенную оценку всех относящихся к делу обстоятельств и в своих суждениях не подвержены влиянию своих собственных интересов или интересов других лиц.

##### **3 Конфиденциальность.**

Внутренние аудиторы уважительно относятся к праву собственности на информацию, которую они получают в процессе своей деятельности, и не разглашают информацию без соответствующих на то полномочий, за исключением случаев, когда раскрытие такой информации продиктовано юридическими или профессиональными обязанностями.

##### **4 Профессиональная компетентность.**

Внутренние аудиторы применяют знания, навыки и опыт, необходимые для оказания услуг в сфере внутреннего аудита.

#### **ПРАВИЛА ПОВЕДЕНИЯ**

##### **1 Честность.**

Внутренние аудиторы:

1.1 Должны выполнять свою работу честно, добросовестно и ответственно.

1.2 Должны действовать в рамках закона и, если того требуют закон или профессиональные стандарты, раскрывать соответствующую информацию.

1.3 Не должны сознательно участвовать в акциях или действиях, дискредитирующих профессию внутреннего аудитора или свою организацию.

1.4 Должны уважать юридически и этически оправданные цели своей организации и вносить вклад в их достижение.

##### **2 Объективность.**

Внутренние аудиторы:

2.1 Не должны участвовать в какой-либо деятельности, которая могла бы нанести ущерб их беспристрастности или восприниматься как наносящая такой ущерб. Это также распространяется на деятельность и отношения, которые могут противоречить интересам организации.

2.2 Не должны принимать в подарок ничего, что могло бы нанести ущерб их профессиональному мнению или восприниматься как наносящее такой ущерб.

2.3 Должны раскрывать все известные им материальные факты, которые, не будучи раскрыты, могут исказить отчеты об объекте аудита.

##### **3 Конфиденциальность.**

Внутренние аудиторы:

3.1 Должны быть разумны и осмотрительны в использовании и сохранении информации, полученной в ходе выполнения своих обязанностей.

3.2 Не должны использовать информацию в личных интересах или любым другим образом, противоречащим закону или могущим нанести ущерб достижению юридически и этически оправданных целей организации.

##### **4 Профессиональная компетентность.**

Внутренние аудиторы:

4.1 Должны участвовать только в тех заданиях, для выполнения которых обладают достаточными профессиональными знаниями, навыками и опытом.

4.2 Должны оказывать услуги внутреннего аудита в соответствии с Международными профессиональными стандартами внутреннего аудита.

4.3 Должны непрерывно повышать свой профессионализм, а также эффективность и качество оказываемых услуг.